



## Wegweiser für Führung und Zusammenarbeit der Stadt Kaltenkirchen

### „Handle so, wie du es dir von anderen wünschst“

Wir gestalten Verwaltung im Dienst der Stadt und ihrer Menschen – bürgernah und lösungsorientiert. Unser Beitrag gilt dem Gemeinwohl: Wir fördern Lebensqualität, Gemeinschaft und Vielfalt. Dieses Leitbild ist unser gemeinsamer Kompass. Als Führungskräfte und Beschäftigte verstehen wir uns als Möglichmacher im Rahmen der Gesetze. Uns ist wichtig, dass dieses Leitbild nicht nur formuliert, sondern gelebt wird – als Orientierungsrahmen im Alltag, als Grundlage für Entscheidungen und als Ausdruck unserer gemeinsamen Haltung. Wir sind Persönlichkeiten, die das Leitbild leben.

Wertschätzung zeigen –  
„Anerkennung beginnt  
mit Zuhören.“



- Wir erkennen Leistung an und sagen Danke – ehrlich und persönlich.
- Wir schaffen Räume für Beteiligung, Mitgestaltung und gemeinsame Verantwortung.
- Wir gehen auf die Perspektiven anderer ein und würdigen Vielfalt als Stärke.
- Wir leben Wertschätzung im Alltag – durch aktives Zuhören, echtes Feedback und respektvollen Umgang.

Vertrauen leben –  
„Wir geben und  
verdienen Vertrauen.“



- Wir schaffen Vertrauen durch Verlässlichkeit, Ehrlichkeit und Transparenz.
- Wir trauen Mitarbeitenden Eigenverantwortung zu – und stärken ihnen den Rücken.
- Wir stehen zu unserem Wort und treffen nachvollziehbare Entscheidungen.
- Wir vertrauen darauf, dass alle im Sinne der gemeinsamen Ziele handeln.

Respekt wahren –  
„Akzeptanz vor  
Verständnis.“



- Wir kommunizieren offen, empathisch und auf Augenhöhe – unabhängig von Rolle und Hierarchie im gegenseitigen Dialog.
- Wir achten auf eine respektvolle Sprache, hören einander zu und geben keinen Raum für Urteile oder Schuldzuweisungen.
- Wir gehen respektvoll mit Unterschieden um – fachlich, persönlich und kulturell -, ohne uns zum Maßstab zu machen.
- Wir machen Vielfalt sichtbar und streben ein Umfeld an, in dem alle sich sicher und akzeptiert fühlen.

Achtsamkeit fördern –  
„Gesundheit beginnt mit  
Balance.“



- Wir achten aufeinander – physisch, psychisch, emotional und im Miteinander.
- Wir sprechen Belastungen frühzeitig an und schaffen gesunde Strukturen.
- Wir leben Pausen, setzen Prioritäten bewusst und fördern Balance.
- Wir führen achtsam – mit Blick auf Wertschätzung, Wohlbefinden und langfristige Leistungsfähigkeit.